

Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwach wykonawstwa budowlanego na przykładzie

praca magisterska – Górnośląska Wyższa Szkoła Handlowa

Spis treści

Wstęp 5

Rozdział I Ryzyko w działalności gospodarczej 7

1.1. Pojęcie ryzyka i niepewności w działalności gospodarczej 7

1.2. Klasyfikacja ryzyka w działalności gospodarczej 15

1.3. Źródła niepewności i ryzyka w działalności przedsiębiorstw

1.3.1. Zewnętrzne i wewnętrzne przyczyny niepewności 24

1.3.2. Czynniki mikro i makroekonomiczne 26

1.3.3. Inne czynniki 28

1.4. Istota, znaczenie i zasady systemu zarządzania ryzykiem 30

1.5. Etapy procesu zarządzania ryzykiem 33

1.5.1. Identyfikacja ryzyka 34

1.5.2. Ewaluacja ryzyka 36

1.5.2.1. Metody korygowania efektywności 38

1.5.2.2. Metody probabilistyczno – statystyczne 39

1.5.2.3. Metody operacyjne 42

1.5.3. Optymalizacja ryzyka 46

1.5.4. Kontrola ryzyka 48

Rozdział II Sposoby reagowania na ryzyko 50

2.1. Unikanie ryzyka 51

2.2. Zapobieganie ryzyku 51

- 2.2.1. Instrumenty pochodne 51
- 2.2.2. System jakości ISO 56
- 2.2.3. Controlling 60
- 2.3. Przenoszenie ryzyka 64
- 2.4. Inne sposoby reagowania na ryzyko 68

Rozdział III Ryzyko w działalności przedsiębiorstw budowlanych 71

- 3.1. Uwagi wstępne 71
- 3.2. Specyfika systemu zarządzania ryzykiem w działalności budowlanej 73
- 3.3. Źródła ryzyka w działalności budowlanej 79
- 3.4. Rodzaje ryzyka w działalności budowlanej 86

Rozdział IV Ogólna prezentacja Grupy Kapitałowej „X” 97

- 4.1. Rys historyczny 97
- 4.2. Stan prawny i struktura organizacyjna firmy 98
- 4.3. Charakterystyka obszarów działalności firmy 101
- 4.4. Sytuacja ekonomiczno – finansowa firmy 108

Rozdział V Prezentacja procesu zarządzania ryzykiem w Grupie „X” 112

- 5.1. Ryzyko w działalności Grupy X 112
 - 5.1.1. Czynniki ryzyka w Grupie X 113
 - 5.1.2. Ryzyko a cykl zrealizowanych inwestycji budowlanych 118
- 5.2. Formy reagowania na ryzyko w Grupie X 122
 - 5.2.1. Zapobieganie ryzyku 122
 - 5.2.2. Przenoszenie ryzyka poprzez porozumienia kontraktowe i ubezpieczenia 126

Zakończenie 130

Bibliografia 133

Spis tabel 137

Spis rysunków 138

Wstęp

Współczesne funkcjonowanie przedsiębiorstw, niezależnie od branży, wiąże się z koniecznością podejmowania decyzji w

warunkach niepewności i ryzyka. To właśnie związane z tym niebezpieczeństwa stanowią jeden z najważniejszych czynników wpływających na podejmowane decyzje i strategię. W takim kontekście, zarządzanie ryzykiem staje się kluczowym aspektem efektywnego prowadzenia działalności gospodarczej, a jego znaczenie jest szczególnie istotne w branżach o dużym stopniu niepewności, takich jak budownictwo.

Przedsiębiorstwa budowlane, ze względu na swoją specyfikę, są szczególnie narażone na różnorodne rodzaje ryzyka. Są to zarówno zagrożenia związane z naturą realizowanych projektów, jak i te wynikające z otoczenia rynkowego, warunków prawnych, ekonomicznych czy społecznych. Właśnie w związku z tym, niezwykle istotne staje się skuteczne zarządzanie ryzykiem, które może stanowić o powodzeniu bądź porażce realizowanych przedsięwzięć.

Celem niniejszej pracy magisterskiej jest analiza zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwach wykonawstwa budowlanego, na przykładzie Grupy Kapitałowej „X”. Badanie to umożliwi zgłębienie problematyki ryzyka w kontekście branży budowlanej, ukazując, jak przedsiębiorstwa tej gałęzi gospodarki radzą sobie z zagrożeniami, jakie stoją przed nimi, a także w jaki sposób zarządzają nimi na co dzień.

W pierwszym rozdziale zostanie omówione pojęcie ryzyka i niepewności w działalności gospodarczej, wraz z klasyfikacją ryzyka, źródłami niepewności i ryzyka, oraz zasadami i etapami procesu zarządzania ryzykiem.

Rozdział drugi skupi się na różnych sposobach reagowania na ryzyko, w tym unikaniu ryzyka, zapobieganiu ryzyku za pomocą różnych narzędzi, przenoszeniu ryzyka, a także innych możliwych reakcjach na ryzyko.

Rozdział trzeci będzie poświęcony analizie ryzyka w kontekście działalności przedsiębiorstw budowlanych. Pod lupę zostaną wzięte specyficzne dla tej branży źródła i rodzaje ryzyka.

Rozdział czwarty i piąty to głęboko zakrojona analiza zarządzania ryzykiem na przykładzie Grupy Kapitałowej „X”. Pierwszy z nich przedstawi historię, strukturę oraz sytuację ekonomiczno-finansową firmy, natomiast drugi skupi się na prezentacji procesu zarządzania ryzykiem w tej konkretnej Grupie, ukazując czynniki ryzyka w Grupie „X”, jak również formy reagowania na ryzyko w tej firmie.

W zakończeniu pracy zostaną podsumowane główne wnioski płynące z przeprowadzonej analizy, a także sformułowane będą rekomendacje dla przedsiębiorstw branży budowlanej w zakresie skutecznego zarządzania ryzykiem.

Praca ta powstała z myślą o zgłębieniu zagadnień zarządzania ryzykiem w branży budowlanej, z nadzieją, że może przyczynić się do dalszego rozwoju teorii zarządzania ryzykiem, jak również do praktycznego zastosowania wyników badań w działalności gospodarczej przedsiębiorstw budowlanych.

Jeśli chcesz zamówić pisanie pracy od podstaw, to zapraszamy na stronę [pisanie prac](#) - sprawdzony serwis